



## Medellín, la más educada

**Sergio Fajardo**

*Alcalde de Medellín<sup>1</sup>*

### Resumen

La ciudad de Medellín es hoy una ciudad llena de esperanza. La que brota de una novedosa concepción de gestionar los asuntos públicos. Se llevan a término siempre pensando en los ciudadanos, de forma transparente y priorizando las inversiones y la optimización de los recursos. Los resultados son evidentes: mejoras sociales y educativas; corresponsabilidad y participación ciudadana; diseños urbanísticos y equipamientos escolares novedosos, fuerte incremento de la inversión educativa, fortalecimiento de los medios de comunicación municipales, abiertos a la participación ciudadana, retroceso de la violencia y disminución de las desigualdades sociales.

**Palabras clave:** Ciudad educadora, ciudadanos, participación, desigualdades sociales, violencia, corresponsabilidad, conocimiento.

Toda ciudad que pretenda ser parte del siglo XXI debe tener la educación como uno de sus principales retos. Una ciudad educadora es la que entiende la educación en un sentido amplio, como una herramienta de transformación social que haga a sus ciudadanos parte del mundo y los equipare en oportunidades de conocimiento y desarrollo, una ciudad de y para los ciudadanos, constructora de pactos bajo la premisa del respeto y que privilegie la participación equitativa de todas las comunidades que la conforman.

### Mejoras sociales que se han introducido en Medellín desde la Alcaldía

En Medellín hemos pasado del miedo a la esperanza, y esto se logra con una intervención integral que apunta a vencer las inmensas desigualdades sociales que caracterizan a las ciudades de nuestro país y de Latinoamérica.

Lo principal es la forma de hacer la política, de dirigir la gestión de la ciudad, de frente a los ciudadanos, de forma transparente, priorizando la inversión en los lugares donde se

---

<sup>1</sup> Este artículo está basado en la entrevista al Sr. Sergio Fajardo publicada en el boletín nº 2/ Junio 2007 de la Asociación Internacional de Ciudades Educadoras. Agradecemos tanto al autor como al Secretariado de dicha asociación que nos hayan permitido reproducir en estas páginas el contenido de dicha entrevista con un formato distinto. Más información en la web [www.edcities.org](http://www.edcities.org)

necesita, sin hacer concesiones a intereses privados y teniendo claro el precepto de que los dineros públicos son sagrados.

Hemos logrado la reducción de la violencia basándonos en un modelo diferente de intervención, desarrollamos un modelo de reinserción con los grupos paramilitares que se centra en las personas y que es exigente con los compromisos a cumplir por parte de ellos. Recuperamos el valor de la vida y de inmediato empezamos con otras intervenciones que nos invitan a encontrarnos en el espacio público. Los 5 Parques Biblioteca son el mejor ejemplo: espacio público de la mejor calidad en el sitio donde deben estar, en el seno de las comunidades, enriquecido por la Biblioteca, donde todos los ciudadanos encuentran los libros, la tecnología, los centros de emprendimiento, todos ellos concebidos como herramientas para el desarrollo.

De igual forma atendemos a otra gran cantidad de jóvenes y niños que no han participado en la guerra y que buscan que la Ciudad los tenga en cuenta, así nacen programas como Jóvenes con Futuro y Buen Comienzo, programas que atienden directamente a las necesidades de cada público: estudio y capacitación para el empleo en el caso de los jóvenes y atención nutricional y educativa para los niños de 0 a 6 años.

### **Formas de participación y de gestión municipal**

El concepto de corresponsabilidad es básico para lograr el desarrollo, ni el Estado sólo ni el sector privado de su propia cuenta pueden impulsar el desarrollo de manera efectiva y sostenible.

*El concepto de corresponsabilidad es básico para lograr el desarrollo.*

Cuando se trabaja de manera transparente y planificada la ciudad entiende el sentido de las intervenciones. De esta manera hemos logrado que el sector privado y las comunidades participen de muchas de nuestras iniciativas, toda nuestra gestión se puede ver y todos los frutos de nuestra relación con los entes privados son, además de públicos y transparentes, contundentes.

Paso a comentar un ejemplo concreto de este tipo de actuación. El año pasado Medellín recibió, del sector privado la, tal vez, más grande donación en la historia del país: 32.000 millones de pesos para adquirir la sede del Colegio San José de la Salle, uno de los más tradicionales de la ciudad, 14 hectáreas de excelentes condiciones para la educación que ahora son una nueva sede del Instituto Tecnológico Metropolitano y que recibirán alrededor de 7.000 estudiantes de estratos bajos que tienen una nueva oferta para avanzar en su formación. Esto solo se logra con el compromiso privado generado por la confianza en lo público, en nuestra manera de entender la política y en nuestra forma de administrar la ciudad.

En Medellín estamos cerrando la brecha entre lo público y la ciudadanía. Para nosotros es básico reconocer e impulsar los nuevos liderazgos, llegar con nuestras intervenciones

persona a persona, directamente, a las comunidades, compartir paso a paso los procesos de transformación, generar mesas de trabajo alrededor de los proyectos, impulsar y respetar la labor de las veedurías ciudadanas, hacer énfasis en la claridad de los procesos y entregar a la comunidad la responsabilidad que le corresponde por el cuidado de todo lo que hemos logrado.

*Para transformar la ciudad debemos contar con la mejor gente.*

La correcta gestión municipal ha de basarse en tres conceptos: la capacidad gerencial, la participación ciudadana y la defensa del interés público. Planear para no improvisar es uno de los principios que rige nuestra gestión, en esta medida somos conscientes de que para transformar la ciudad debemos contar con la mejor gente, venga de donde venga, asignando los cargos por criterios técnicos y no por cuotas electorales y respetando el inmenso conocimiento que tienen los servidores públicos que llevan años trabajando para la Administración.

Así hemos logrado un compromiso con la calidad en el desarrollo de nuestras obras y proyectos, al tiempo que desarrollamos diversas herramientas para medir nuestra gestión. Asimismo, la autocrítica y autoevaluación son imprescindibles en el trabajo que estamos llevando a cabo en Medellín.

Un ejemplo, nuestro Proyecto Urbano Integral, PUI, en la comuna Nororiental, aquí condensa estos tres principios: un proyecto con una estructura gerencial dedicada exclusivamente al proyecto, que combina la intervención física y la parte social, y que se instala en la propia comuna para contar con los habitantes de la comunidad, que participa en todas las decisiones y sueña como nosotros desde el principio los resultados que ahora estamos logrando. Esto acompañado de una priorización de inversión que siempre se ha hecho con base en el Índice de Desarrollo Humano, que nos sirve para definir dónde se debe invertir, de manera que trabajemos en el lugar que se necesite y pongamos en cada proyecto todas las herramientas del desarrollo para lograr un impacto significativo en la calidad de vida de las personas.

### **La equidad social a través de la educación**

En el mundo del siglo XXI la competitividad va de la mano del conocimiento. Mientras existan diferencias abismales entre la educación privada y la educación pública en nuestra ciudad y nuestro país, existirá una brecha social cada vez mayor, estaremos relegando a las comunidades de menos recursos a tener, cada día, menos oportunidades de desarrollo. La imposibilidad de acceder al estudio superior en iguales condiciones que el resto de la sociedad crea una brecha que se abre cada vez más y es un obstáculo insalvable para el desarrollo.

Por eso estamos invirtiendo el 40% de nuestro presupuesto en educación y este año construimos, entre muchos más, los 10 nuevos colegios para Medellín, edificios preciosos y llenos de contenido ubicados en las zonas más olvidadas de nuestra ciudad

y equipados con todas las herramientas necesarias para que los niños, niñas y jóvenes puedan ver el mundo de una manera distinta, muchos de estos colegios tienen similares o mejores condiciones que cualquier colegio privado de la ciudad.

Adicionalmente contamos con el programa Buen Comienzo, que acompaña a los niños de 0 a 6 años para que tengan un desarrollo equitativo y lleguen con las mejores condiciones a la escuela, con ellos trabajamos en nutrición, salud, recreación y educación. Este es un esfuerzo gigante que hacemos con una perspectiva de futuro y que desde ya muestra sus frutos.

Yo soy maestro de profesión y por vocación. Es uno de mis grandes orgullos y soy un convencido de la importancia de la educación en el desarrollo. Mi formación como matemático y docente me permite plantearme los problemas de la ciudad desde la lógica, con una profunda disciplina y énfasis en el conocimiento de la misma para plantear soluciones.

### **Mecanismos y canales de comunicación con la ciudadanía**

(...) La efectividad de la comunicación pública es una de nuestras grandes preocupaciones, no se basa sólo en la información sino que se centra en la pedagogía y tiene muy en cuenta a todos los públicos y sus características en el momento de elaborar cada mensaje. Para nosotros es muy importante que toda la ciudad entienda y participe de esta transformación y en esta medida la comunicación es vital.

En nuestra gestión hemos hecho un énfasis muy importante en el fortalecimiento de los medios comunitarios, en el mejoramiento de contenido de nuestros medios propios y en una política clara y transparente de contratación de pauta publicitaria con los medios de comunicación, procurando que se privilegie el entendimiento de los mensajes por encima de cualquier otro interés, al tiempo que hacemos un gran esfuerzo por recibir de toda la ciudadanía toda la retroalimentación posible con el fin de mejorar continuamente.

*Medellín es una ciudad que avanza y que ha aprendido de su pasado.*

### **Retroceso de la violencia en Medellín en los últimos 20 años**

Es innegable la existencia de un conflicto en nuestro país, y sería torpe tratar de borrar el recuerdo de un pasado triste que nos ubicó como la ciudad más violenta del mundo. Sin embargo, Medellín se ha transformado, hoy somos una ciudad que avanza, que ha aprendido del pasado y que de ninguna manera quiere repetirlo.

Por eso asociamos nuestros grandes logros en materia de seguridad (pasamos de 381 homicidios por cada cien mil habitantes en 1991 a 28,8 por cada cien mil en 2006, y seguimos mejorando) a profundas intervenciones sociales en las zonas consideradas de mayor conflicto. Por eso construimos y operamos los Parques Biblioteca, los nuevos colegios, los Centros de Emprendimiento Zonales, las Ludotecas para los niños e

invertimos en espacio público en estas zonas, para quitarle espacio a la violencia, para evitar que volvamos a caer en este fenómeno asociado a la falta de oportunidades, de educación, de encuentro y convivencia en el espacio público.

En resumen estamos en un muy buen punto pero nos falta mucho, seguimos teniendo desigualdades sociales y tenemos que asegurar la continuidad de estas intervenciones para que la violencia no encuentre eco en ningún espacio de esta ciudad.

### **Un modelo de política participativa**

En 1999, un grupo de amigos decidimos participar en política y lo hicimos convencidos de que son los políticos los que toman las decisiones más importantes de una sociedad, gústenos o no. Compromiso Ciudadano nació como un movimiento cívico independiente alejado de todas las prácticas politiqueras, conformado por un grupo de personas provenientes de los sectores social, académico, cultural y empresarial de la ciudad, que decidió recorrer las calles y dialogar con las comunidades sobre sus necesidades, sus proyectos y sus sueños.

*Los dineros públicos son sagrados. Planear para no improvisar y transparencia en la gestión.*

Nuestra propuesta partió de unos principios claros: los dineros públicos son dineros sagrados, planear para no improvisar y transparencia en la gestión. Y hemos sido fieles a estos principios, diciéndoles a todas las personas, sin importar su grupo o preferencia política, que trabajemos juntos por el desarrollo de la ciudad, que la queramos y la cuidemos.

Esta fórmula, aparentemente sencilla pero con un sentido muy profundo de lo que debe ser la democracia participativa, funciona en Medellín y en cualquier lugar del mundo, porque rescata el verdadero sentido de la política que no es otro que trabajar con la gente para la gente; donde siempre priman los intereses generales sobre los particulares, donde todos son invitados a ser protagonistas de los cambios, donde no se negocian favores por puestos burocráticos o contratos y se respetan la dignidad y la diferencia. Esa es la única manera de lograr las transformaciones sociales que reclama el siglo XXI.

En la ciudad existía una percepción negativa de la Alcaldía, la imagen y reputación de la institución estaba “desgastada”. La falta de confianza y credibilidad en los gobernantes y sus acciones era evidente. La imagen de la ciudad en el país y en el exterior no era la mejor. Aún teníamos el estigma que nos dejó el narcotráfico y la violencia que vivimos en la década de los noventa.

Nuestro reto inicial fue recuperar la credibilidad de la ciudadanía en la institución de la Alcaldía como una entidad transparente y legítima, que está trabajando para mejorar la calidad de vida de todas las personas. Una vez lograda esta meta, nos propusimos

vincular a la comunidad en todos los procesos de desarrollo de la ciudad, como requisito indispensable para lograr la transformación social, económica y cultural de la ciudad.

El reconocimiento de la gente a nuestro trabajo se debe precisamente a que hemos asumido con profunda responsabilidad y compromiso nuestros principios de la gestión pública. Todos nuestros programas y proyectos tienen un profundo sentido social y son el resultado del diálogo y la concertación con la comunidad, lo que garantiza que estamos atendiendo las necesidades locales, basados siempre en los principios de equidad, transparencia e información para que la ciudadanía tenga siempre las cuentas claras. La confianza, ese valor que brinda credibilidad de la ciudadanía en el manejo de los recursos públicos es uno de los mayores logros que hemos alcanzado. En todos nuestros procesos siempre hay juego limpio, sin prácticas viciosas en la contratación (...)

*Hemos hecho una apuesta de ciudad a la que se han sumado personas de todos los sectores.*

Nosotros siempre hemos apostado por la participación ciudadana como eje fundamental de una ciudad más educada, más madura políticamente. Durante muchos años en Medellín, en el marco de las gestiones de la política tradicional, han sido muchos los casos en los que las decisiones de pequeñas inversiones las han tomado unos cuantos líderes barriales que se desconectaron de las comunidades a las que pertenecen y las necesidades de las personas que son sus vecinas, para atender a sus propios intereses.

Nosotros hemos hecho un quiebre radical en esa dinámica, generando nuevos liderazgos y provocando discusiones profundas sobre el desarrollo de las comunidades, que los ha llevado a priorizar y a discutir en medio de los intereses de los jóvenes, las personas de la tercera edad, los niños, las madres y todos esos que tienen asiento en un barrio y quieren su representación.

Esta experiencia exige un seguimiento riguroso y un acompañamiento pedagógico por parte de la Administración Municipal, dando al final del proceso una experiencia donde el tejido social se empieza a fortalecer y la manera de asumir la realidad de la comunidad en la que se vive trasciende el interés particular de una u otra persona para pensar como colectivo. Ahí es donde nosotros empezamos a dejar una herencia de construcción de ciudadanía, a eso le estamos apostando. En la actualidad, además, presentamos al Cabildo Municipal una iniciativa de acuerdo para que el Presupuesto Participativo siga activo sin importar quién llegue a la Alcaldía, porque lo que hemos hecho estos casi cuatro años ha sido una apuesta de ciudad a la que muchas personas de todos los sectores de Medellín se han sumado. Esto es más que una propuesta de un gobierno de turno, es un espacio de transformación que hoy nos reúne a muchos hombres y mujeres de diferentes sectores de la ciudad ■